

**DELIBERAZIONE N. 59 della Seduta di GIUNTA CAMERALE N° 8 del 28 giugno 2017**

**OGGETTO: REVISIONE STRAORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI EX ART. 24, DLGS. 19 AGOSTO 2016. N 175. RICOGNIZIONE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE. DETERMINAZIONI.**

**Sono presenti :**

- |   |   |                              |
|---|---|------------------------------|
| <input type="checkbox"/> PIGLIACELLI MARCELLO | - | Presidente                   |
| <input type="checkbox"/> D'AMICO GUIDO        | - | Settore Servizi alle Imprese |
| <input type="checkbox"/> MORINI ANTONIO       | - | Settore Commercio            |
| <input type="checkbox"/> PEDUTO COSIMO        | - | Settore Commercio            |
| <input type="checkbox"/> SCAPPATICCI CRISTINA | - | Settore Agricoltura          |
| <input type="checkbox"/> TROTTO GINO          | - | Settore Cooperative          |

**Sono assenti :**

- |  |   |                     |
|--|---|---------------------|
| <input type="checkbox"/> D'ONORIO MARIA GRAZIA | - | Settore Industria   |
| <input type="checkbox"/> DI GIORGIO COSIMO     | - | Settore Artigianato |
| <input type="checkbox"/> POLICELLA LORETO      | - | Settore Industria   |

**Revisori dei conti**

- |   |   |          |
|---|---|----------|
| <input type="checkbox"/> SERRA CARACCILO GAIA | - | Presente |
| <input type="checkbox"/> CAPOCETTA LUIGI      | - | Assente  |
| <input type="checkbox"/> VECCHIO GAETANO      | - | Assente  |

**Segretario:** Dr. Giancarlo Cipriano, Segretario Generale, coadiuvato, ai sensi dell'art. 28, c. 1 lett. n dello Statuto, dal Dr. Dario Fiore funzionario dell'Ente.

---

Riferisce il Presidente:

Come noto, questa Camera con delibera n. 122 del 18 dicembre 2014, la Giunta Camerale ha già esaminato tutte le partecipazioni detenute dalla Camera di Commercio di Frosinone. L'analisi strategica è stata effettuata sulla base di una dettagliata relazione in cui sono state analiticamente esaminate le partecipazioni detenute, evidenziando l'effettiva strumentalità di ognuna per il conseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente.

Nel documento sono state individuate le partecipazioni strumentali e necessarie e le partecipazioni non strumentali. Le prime sono state confermate, le seconde sono state dismesse (TecnoServiceCamere Scpa e TecnoHolding).

Con successivo provvedimento di Giunta n. 29 del 30 marzo 2015 è stato approvato il piano di razionalizzazione delle partecipazioni camerali previsto dall'art. 1, comma 611 e seguenti della Legge 23 dicembre 2014, n. 190 (legge di stabilità 2015); il piano è stato regolarmente pubblicato sul sito istituzionale e trasmesso alla competente sezione regionale della Corte dei Conti.

A distanza di un anno, la Camera ha effettuato con deliberazione n. 19 del 15 marzo 2016 una nuova ricognizione sull'andamento delle partecipate e in data 29 marzo 2016 è stata

inviata alla Corte dei Conti, e pubblicata sul sito istituzionale, la relazione sui risultati conseguiti in riferimento al piano di razionalizzazione di cui sopra.

Tanto premesso, il Presidente comunica che l'art. 24 del D.lgs. 19/08/2016, n. 175 "*Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*" ha previsto la revisione straordinaria delle partecipazioni detenute dalle Pubbliche Amministrazioni alla data di entrata in vigore del decreto, ossia il 23 settembre 2016.

Trattasi di una ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del testo unico, con l'individuazione di quelle che devono essere alienate, e rappresenta un aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione già adottato nel 2015.

In caso di mancata adozione dell'atto ricognitivo, il socio pubblico non può esercitare i diritti sociali nei confronti della società e, salvo in ogni caso il potere di alienare la partecipazione, la medesima è liquidata in denaro sulla base dei criteri previsti dall'art. 2437 ter, comma 2 del codice civile.

La norma prevedeva che la revisione straordinaria fosse effettuata entro sei mesi e **quindi entro il 23 marzo 2017**. Il Consiglio dei Ministri ha approvato, nella riunione del 17 febbraio, su proposta del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione, in esame preliminare, il decreto legislativo contenente disposizioni integrative e correttive al testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175). Nel provvedimento il termine per la revisione straordinaria delle partecipazioni viene posticipato al **30 giugno 2017**.

Sulla base di quanto rappresentato, pertanto, vanno nuovamente sottoposte ad approvazione le decisioni di mantenimento e di dismissione di partecipazioni societarie detenute dalle Camere di commercio che, quindi, deliberate allora ai sensi della Legge di stabilità 2015, devono essere sottoposte ai più rigidi criteri e parametri indicati dal Testo Unico sulle partecipate pubbliche.

Al fine di effettuare correttamente la revisione è necessario, quindi, tenere in particolare considerazione le norme relative:

- alle tipologie di società che è possibile costituire o cui partecipare (art. 3);
- alle finalità delle partecipazioni e del loro mantenimento (art. 4);
- agli oneri di motivazione analitica (art. 5);
- alla revisione annuale ed alle conseguenti sanzioni in caso di inadempimento (art. 20).

L'art. 3 del d.lgs. 175/2016 prevede che le amministrazioni pubbliche possono partecipare esclusivamente a società, anche consortili, costituite in forma di società per azioni o di società a responsabilità limitata, anche in forma cooperativa.

Per quanto riguarda le finalità perseguibili mediante l'acquisizione e la gestione di partecipazioni pubbliche, l'art. 4 conferma sostanzialmente la possibilità per le amministrazioni pubbliche di costituire/partecipare, direttamente o indirettamente, a società che siano strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali e che abbiano ad oggetto lo svolgimento delle attività sotto indicate:

- a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;

- b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;
- c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;
- d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
- e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016";

precisando che le *società in house* hanno come oggetto sociale esclusivo una o più delle attività di cui alle lettere a) b) d) ed e).

L'art 5 riguarda i presupposti essenziali per la costituzione o l'acquisto di partecipazioni, anche indirette, ad eccezione dei casi in cui la costituzione o l'adesione a una società avvenga in conformità a espresse previsioni legislative; l'amministrazione pubblica deve, in sintesi, motivare oltre al perseguimento delle finalità istituzionali, le ragioni e la finalità anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria, della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa.

L'art 20 comma 2 che richiede alle amministrazioni socie un'analisi dell'assetto complessivo delle società, partecipate direttamente o indirettamente, sulla base dei seguenti criteri:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'art. 4, T.U.S.P.;
- b) società che risultano prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4. del citato Testo Unico.

Si ravvisa dunque che, ai sensi del T.U.S.P., l'Ente debba compiere una valutazione circa la coerenza della partecipazione detenuta alle condizioni sopra descritte .

Si fa presente che non sono inserite nel presente piano straordinario di razionalizzazione le seguenti società partecipate in liquidazione:

- JOB CAMERE srl –liquidazione dal 28/07/2015
- SOCIETA' INTERPORTO FROSINONE spa- in liquidazione dal 31/3/2015
- AEROPORTO DI FROSINONE spa- in liquidazione dal 03/02/2014
- CIOCIARIA SVILUPPO scpa – in liquidazione dal 04/06/2013
- RETECAMERE srl – in liquidazione dal 04/09/2013

Premesso quanto sopra, tenuto conto delle indicazioni di cui alla richiamata normativa si propone di prendere atto della ricognizione delle partecipazioni detenute dalla camera di commercio di Frosinone alla data di entrata in vigore del D.Lgs. 175/2016.

Segue un'ampia ed approfondita discussione per ciascuna delle partecipazioni detenute dall'Ente al termine del quale

### **LA GIUNTA CAMERALE**

**UDITO** il relatore;

**VISTA** la Legge 23 dicembre 1993 “ riordinamento delle Camere di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura”, in particolare l'art. 2, comma 4, che prevede che “per il raggiungimento dei propri scopi, le camere di commercio promuovono, realizzano e gestiscono strutture ed infrastrutture di interesse economico generale a livello locale, regionale e nazionale, direttamente o mediante la partecipazione, secondo le norme del codice civile, con altri soggetti pubblici e privati, ad organismi anche associativi, ad enti, a consorzi e, nel rispetto delle previsioni del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, recante il testo unico in materia di società a partecipazione pubblica;

**VISTA** la legge 23 dicembre 2014, n. 190 “disposizioni per la formazione annuale e pluriennale del bilancio dello Stato” (legge di stabilità 2015), in particolare i commi dal 611 al 616, concernente ulteriori norme per la razionalizzazione entro il 31 dicembre 2015 delle partecipazioni detenute dalle amministrazioni pubbliche;

**VISTO** il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 “Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica”;

**RICHIAMATE** le precedenti deliberazioni n. 122 del 18 dicembre 2014, n. 29 del 30 marzo 2015 e n. 19 del 15 marzo 2016;

**ESAMINATE** le partecipazioni societarie detenute dalla Camera di Commercio di Frosinone come rappresentate e descritte nell'allegata relazione tecnica;

all'unanimità dei presenti

**DELIBERA**

- di approvare la ricognizione delle partecipazioni societarie della Camera di Commercio di Frosinone alla data del 23 settembre 2016, accertandole come da allegato A alla presente deliberazione che ne costituisce parte integrante e sostanziale;
- di inviare il suddetto piano di razionalizzazione alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e di pubblicarlo sul sito camerale nella sezione "Amministrazione trasparente".

---

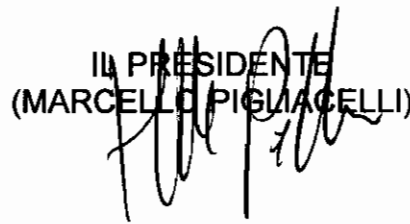
**Il presente provvedimento viene confermato e sottoscritto.**

---

IL SEGRETARIO GENERALE  
(DR. GIANCARLO CIPRIANO)



IL PRESIDENTE  
(MARCELLO PIGLIACELLI)



MP/  


**INFOCAMERE società consortile di informatica delle camere di commercio p.a.****Dati identificativi:**

Sede legale ROMA (RM) VIA GIOVANNI BATTISTA MORGAGNI 13 cap 00161  
 Codice fiscale 02313821007  
 Partita IVA 02313821007  
 Forma giuridica SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI  
 Data atto di costituzione 13/12/1994

<b>Oggetto sociale</b>	<p>La società non ha scopo di lucro e ha per oggetto il compito di approntare, organizzare e gestire nell'interesse e per conto delle camere di commercio il sistema informatico nazionale, anche ai sensi dell'art. 8 della legge 29 dicembre 1993 n. 580 e successive modifiche/integrazioni, e delle relative disposizioni attuative, in grado di trattare e distribuire in tempo reale, anche a soggetti terzi, atti, documenti e informazioni che la legge dispone siano oggetto di pubblicità legale o di pubblicità notizia o che comunque scaturiscano da registri, albi, ruoli, elenchi e repertori tenuti dalle camere di commercio.</p> <p>Infocamere, dunque, esercita a favore del sistema nazionale delle Cciao le funzioni di registrazione e di elaborazione dati degli enti camerali con riferimento al registro imprese.</p> <p>Infocamere, avvalendosi del proprio apparato informatico, può anche provvedere a favore dei propri soci allo svolgimento di attività di gestione e di elaborazione dati, di consulenza e di assistenza informatica, nonché di fornitura di prodotti e di servizi anche informatici e di collegamento telematico miranti ad ottimizzare l'efficienza funzionale del sistema.</p>
<b>Tipologia di partecipazione</b>	partecipazione diretta rappresentata da n. 44.562 azioni per un valore nominale di € 138.142,20 pari allo 0,78 % del capitale sociale deliberato di € 17.670.000,00.
<b>Partecipazioni indirette</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Metaware SpA (partecipata al 100%)</li> <li>• Job Camere S.r.l. (partecipata al 40,69 %),</li> <li>• IC Outsourcing S.c.r.l (partecipata al 38,27%),</li> <li>• Ecocerved S.c.r.l (partecipata al 37,65%),</li> <li>• Digicamere S.c.r.l.(13,00%)</li> <li>• Retecamere S.c.r.l. in liquidazione (2,30%);</li> </ul>

**Analisi di cui all'art. 24 del T.U.S.P.**

**Art 20 comma 2 lett. a) motivata riconducibilità o meno delle società ad una delle categorie ex art. 4, commi**

**1 - 3, T.U.S.P:** La società Infocamere è la struttura di eccellenza delle Camere per la gestione del patrimonio informativo e dei servizi del sistema camerale. Sviluppa soluzioni informatiche innovative e collega le CCIAA mettendole in rete con il sistema produttivo italiano (imprese, cittadini, PPAA, associazioni di categoria, Ordini professionali, operatori dell'informazione economica). Infocamere gestisce la rete telematica delle CCIAA, ad alta velocità ed elevato standard di sicurezza, supportandole con la dematerializzazione delle pratiche e documenti, nella gestione delle procedure amministrative della vita delle imprese e mette a disposizione di tutti le relative banche dati. La società dunque svolge l'attività caratteristica delle Camere di Commercio di cui all'art 2 comma 2 lett a) della L. 580/93, relativa cioè alla tenuta del registro imprese con le note funzioni di "pubblicità legale" dei fatti di impresa. Tale società è dunque strategica per l'Ente camerale

M  
 α

in quanto la mission corrisponde all'attività istituzionale dell'Ente: la partecipazione presenta perciò il carattere dell'indispensabilità e della economicità, in quanto il carattere complesso e interconnesso a livello nazionale dei dati rende del tutto irrealistico e antieconomico il progetto di una gestione "in proprio" dei dati stessi.

Si segnala comunque che in relazione al processo di riforma del sistema camerale avviato nel 2015 la fase di accorpamento tra Camere è un processo delicato e articolato, per il quale Infocamere ha avviato un progetto con la specifica finalità di fornire supporto alle Camere interessate. Il processo di aggregazione camerale, oltre a rispondere all'esigenza di realizzare economie di scala, deve anche avere l'obiettivo di valorizzare il nuovo Ente come interlocutore primario delle imprese, a sostegno del delicato momento di transizione verso una piena ripresa economica. Infocamere ha risposto alle necessità delle Camere di Commercio avviando nel 2015 azioni progettuali e operative con la finalità di seguire le CCIAA attraverso tale processo di accorpamento, dal momento del Decreto di istituzione della nuova Camera fino alla sua effettiva costituzione e all'avvio dell'operatività.

**Art 20 comma 2 lett. b) n. amministratori / n. dipendenti:** CdA composto da 5 componenti e 700 dipendenti circa (valore medio);

**Art 20 comma 2 lett. c) analisi di partecipazioni con attività analoghe o similari:** La società gestisce la rete telematica del registro imprese: supporta perciò le Camere di Commercio nella loro attività istituzionale prevista dall'art 2 comma 2 lett a) della L. 580/93, relativa cioè alla tenuta del registro imprese con le note funzioni di "pubblicità legale" dei fatti di impresa. Costituisce perciò il patrimonio informativo delle Cciaa sul sistema imprenditoriale. Essendo unica, non vi sono perciò società analoghe a questa.

**Art 20 comma 2 lett. d) fatturato medio nel triennio precedente non superiore a un milione di euro:**

	2013	2014	2015
Valore della produzione	€ 97.686.793	€ 95.823.921	€ 90.674.997
Ricavi	€ 93.041.812	€ 91.928.120	€ 86.201.279

I dati sono superiori a un milione di euro

**Art 20 comma 2 lett. e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti:**

Bilancio	2011	2012	2013	2014	2015
Utile / perdita	€ 756.791	€ 45.815	€ 1.014.712	€ 117.195	€ 249.950

Non si registrano perdite.

**Art 20 comma 2 Lett. f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento:** La società ha registrato già dall'esercizio 2012 una significativa riduzione dei costi per beni e servizi, sia di produzione che di funzionamento, frutto soprattutto di politiche di contenimento e razionalizzazione degli acquisti.

**Art 20 comma 2 lett. g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4, T.U.S.P.:** non vi sono società che appaiono suscettibili di una valutazione in tal senso essendo attività specifiche, non fungibili.

**Art 5:**

Sulla valutazione economica vi è da dire che la partecipazione appare prioritaria e imprescindibile: una gestione autonoma da parte di ogni Camera di Commercio del Registro delle Imprese, e degli altri Albi o Elenchi, richiederebbe, dato l'utilizzo di sistemi e applicazione informatici particolarmente complessi, spese di gestione molto alti, imporrebbe elevati standard di sicurezza data la delicatezza delle informazioni gestite,

M  
α

e soprattutto non consentirebbe una gestione unitaria a livello nazionale con pregiudizio evidente per gli effetti di legge connessi agli obblighi di pubblicità.

**In merito alle Partecipazioni indirette si segnala che:**

**Metaware SpA** (partecipata al 100%): nel corso del 2015 si è conclusa la procedura di liquidazione volontaria della società iniziata nel 2009 con conseguente cancellazione della società dal Registro delle Imprese.

**Job Camere Srl** (partecipata al 40,69 %), nel luglio 2015 l'assemblea dei soci ha deliberato la messa in liquidazione volontaria della società.

**ReteCamere S.c.r.l. in liquidazione** (partecipata al 2.30%) dal 4/9/2013

**IC Outsourcing S.c.r.l.** (partecipata al 38,27%), società consortile del Sistema Camerale, presta ai propri soci servizi relativi alla predisposizione, realizzazione e gestione di attività volte all'immagazzinamento e alla movimentazione di archivi cartacei, nonché al loro riversamento, conservazione e archiviazione con strumenti ottici; la prestazione di servizi di acquisizione ed elaborazione dati; la gestione in outsourcing di procedimenti amministrativi anche presso le sedi dei clienti.

**Ecocerved S.c.r.l.** (partecipata al 37,65%), opera nel settore dell'ambiente ed in particolare la sua attività è diretta alla produzione e distribuzione di dati relativi all'ambiente e all'ecologia, con specifico riferimento alla realizzazione e gestione di software, banche dati, sistemi informativi e di monitoraggio per i quali le Camere di Commercio abbiano competenze derivanti dalla legislazione o abbiano stipulato accordi con altri enti della Pubblica Amministrazione.

**Digicamere S.c.r.l.** (partecipata al 13.00%), è un'azienda dedicata all'Information ed Innovation Technology, integra il know-how specialistico sui temi camerale con le caratteristiche di concretezza, praticità e professionalità. Dispone di una struttura efficiente: è un polo di eccellenza tecnologica che impiega circa 210 persone, per oltre un terzo specializzate in tecnologie informatiche e telematiche avanzate e per metà dedite a qualificati servizi in outsourcing per le Camere di Commercio.

Con riferimento all'analisi di cui all'art 20 comma 2 si segnala:

**in merito al criterio sub a):**

Come dichiarato in bilancio, Infocamere Scpa ritiene che le partecipazioni nelle società Ecocerved S.c.r.l., IC Outsourcing S.c.r.l. e Digicamere S.c.r.l. strumentali rispetto alle finalità di Infocamere e consentono ad oggi di garantire delle sinergie operative.

**in merito al criterio sub b) -rapporto tra numero di amministratori e numero di dipendenti:**

- Per IC Outsourcing s.c.r.l il CdA è composto da 5 amministratori, i dipendenti sono in media n. 221.
- per Digicamera s.c.r.l il CdA è composto da 5 amministratori, i dipendenti sono in media n.

**223 in merito al criterio sub c) : Infocamere non detiene partecipazioni con attività analoghe o simili. in merito al criterio sub d): sul fatturato medio:**

- per IC Outsourcing s.c.r.l I bilanci relativi agli esercizi 2015, 2014 e 2013 riportano un valore della produzione e valore dei ricavi superiori a 14 milioni di euro.
- per Digicamera s.c.r.l I bilanci relativi all'esercizio 2015, 2014 e 2013 riportano un valore della produzione rispettivamente di € 14.394.261, € 16.064.443 e € 16.500.192; mentre i ricavi rispettivamente di € 14.285.000, € 15.918.674 e € 16.432.266.

**in merito al criterio sub e):**

- Per IC Outsourcing: € 113.039 (2015); € 240.723 (2014); € 114.657 (2013); € 562.000 (2012); e 456.672 (2011)
- per Digicamera s.c.r.l: € 77.151 (2015); € 23.976 (2014); € 93.596 (2013); 98.678 (2012); € 219.000 (2011)

**in merito al criterio sub g): non vi sono società aggregabili**

M

X



**I.C. OUTSOURCING S.C.R.L.**

Codice fiscale 04408300285  
 Partita IVA 04408300285  
 Forma giuridica SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA  
 Data atto di costituzione 29/07/2009

<b>Oggetto sociale</b>	<p>E' la società del sistema camerale che svolge a favore dei soci servizi strumentali relativi a:</p> <p>a) gestione e immagazzinamento archivi cartacei;          b) data entry;          c) fornitura servizi informatici, compreso hardware;          d) gestione in outsourcing di alcuni servizi di supporto (es. sportelli informativi, emissione supporti digitali, assistenza tecnica su hardware, software e servizi multimediali, ecc).</p> <p><b>La società ha provveduto ad adeguare il proprio statuto alle previsioni delle disposizioni del D.lgs.175/2016 relative alle società in house (assemblea straordinaria del 20/12/2016).</b></p>
<b>Tipologia di partecipazione</b>	Partecipazione diretta rappresentata da una quota del valore nominale di € 1.757,20 pari allo 0.47% del capitale sociale di € 372.000,00
<b>Partecipazioni indirette</b>	Nessuna partecipazione

Analisi di cui all'art. 24 del T.U.S.P.

**Art 20 comma 2 lett. a) motivata riconducibilità o meno delle società ad una delle categorie ex art. 4, commi 1 - 3, T.U.S.P:**

La società consortile IC-Outsourcing è società in house che svolge servizi necessari alla Camera di Commercio per il perseguimento delle finalità istituzionali; in particolare, per l'Ente camerale di Frosinone i servizi riguardano la predisposizione, l'effettuazione e la gestione di attività volte all'immagazzinamento ed alla movimentazione di archivi cartacei nonché al loro riversamento, conservazione ed archiviazione con strumenti ottici; la fornitura di servizi di acquisizione, erogazione di servizi ad alto contenuto specialistico informatico ed elaborazione dati.

**Art 20 comma 2 lett. b) n. amministratori / n. dipendenti:** CdA composto da 5 componenti e 239 dipendenti circa (valore medio)

**Art 20 comma 2 lett. c) analisi di partecipazioni con attività analoghe o similari:** La partecipata rappresenta una società del sistema camerale la cui costituzione è stata determinata dalla valutazione della necessità per il perseguimento dei fini istituzionali delle Camere di Commercio e delle strutture del sistema camerale interessate. La partecipazione rimane lo strumento migliore per il conseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente anche alla luce degli obiettivi strategici assegnati alle Camere di Commercio dalla Legge di riforma della L. n. 580/1993.

Data la specificità dell'ambito di intervento, non vi sono perciò società analoghe a questa nell'ambito camerale.

M  
T

**Art 20 comma 2 lett. d) fatturato medio nel triennio precedente non superiore a un milione di euro:**

	2013	2014	2015
Valore della produzione	€ 16.702.716	€ 16.433.431	€ 14.108.055
Ricavi	€ 16.702.716	€ 16.432.451	€ 14.108.055

La media dei dati forniti sono superiori al milione di euro.

**Art 20 comma 2 lett. e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti:**

Bilancio	2011	2012	2013	2014	2015
Utile/perdita	€ 465.672	€ 561.989	€ 114.657	€ 240.723	€ 113.039

**Art 20 comma 2 lett. f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento:** La società ha registrato già una riduzione dei costi (in sede di rinnovo del Consiglio di Amministrazione l'Assemblea dei soci del 28 maggio 2015 ha deliberato la riduzione, nella misura del 20%, dei relativi emolumenti rispetto all'importo previsto per il mandato precedente);

**Art 20 comma 2 lett. g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4, T.U.S.P.:** non vi sono società che appaiono suscettibili di una valutazione in tal senso essendo attività specifiche, non fungibili.

**Art 5**

La società svolge servizi necessari, fornendo un supporto in molti settori tipicamente camerali.

Handwritten signature and initials in black ink, located to the right of the text in Art 5.

**PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO DEL LAZIO MERIDIONALE SCARL – in  
breve PA.L.MER.**

Codice fiscale 01695130599  
 Partita IVA 01695130599  
 Forma giuridica SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA  
 Data atto di costituzione 25/10/1994

<b>Oggetto sociale</b>	La società si propone di disciplinare, coordinare e sviluppare attività mirate alla promozione, realizzazione e gestione di programmi di ricerca, sperimentazione, collaudo e diffusione nei campi dell'innovazione scientifica, tecnologica ed organizzativa, nonché lo studio e l'attuazione di azioni volte alla tutela ambientale, alla formazione specialistica, alla qualificazione di sistemi aziendali e di prodotti, operando per conto proprio, dello stato, di enti pubblici e di terzi in genere a supporto dello sviluppo economico e culturale delle imprese e di altri soggetti pubblici e privati, operanti nella regione Lazio ed in ogni altro territorio della comunità economica europea. La società a tali fini promuove, realizza e gestisce un parco scientifico e tecnologico, inteso come sistema innovativo territoriale e come nodo intelligente di una rete tecno-economica finalizzata a facilitare la mobilità delle risorse tecnologiche nei sistemi territoriali, ad incentivare lo sviluppo di nuove attività imprenditoriali ed a favorire il radicamento di nuove conoscenze e tecnologie nelle economie locali.
<b>Tipologia di partecipazione</b>	Partecipazione diretta rappresentata da una quota del valore nominale di € 89.530,00 pari al 13,07% del capitale sociale di € 685.020,00
<b>Partecipazioni indirette</b>	Nessuna partecipazione

**Analisi di cui all'art. 24 del T.U.S.P.****Art 20 comma 2 lett. a) motivata riconducibilità o meno delle società ad una delle categorie ex art. 4, commi 1 - 3, T.U.S.P.:**

I servizi resi dalla società assicurano la promozione del territorio e delle economie locali al fine di accrescerne la competitività e favoriscono l'innovazione e il trasferimento tecnologico. I poli di innovazione hanno infatti l'obiettivo generale di stimolare l'attività innovativa ed incoraggiare l'interazione intensiva, l'uso in comune di installazioni e lo scambio di conoscenze e di esperienze nonché di contribuire in maniera effettiva al trasferimento di tecnologie, alla messa in rete ed alla diffusione delle informazioni tra le imprese aderenti.

A tale proposito si precisa che l'Ente camerale ha affidato alla società PA.L.MER l'incarico di gestire il ciclo di attività connesse alla gestione del progetto A.I.D.A.

**Art 20 comma 2 lett. b) n. amministratori / n. dipendenti:** Cda composto da 4 componenti e 18 dipendenti (valore medio al 2016)

**Art 20 comma 2 lett. c) analisi di partecipazioni con attività analoghe o similari:** Pa.L.Mer. - Parco Scientifico e Tecnologico del Lazio Meridionale è il partner tecnologico della CCAA di Frosinone nella gestione e coordinamento delle attività inerenti il Bando A.I.D.A. (Apportare Innovazione Direttamente in Azienda) che agevola le Micro e Piccole Imprese della provincia di Frosinone che vogliono realizzare programmi di innovazione tecnologica tali da innalzare il loro potenziale di crescita.

Data la specificità dell'ambito di intervento, non vi sono perciò società analoghe a questa nell'ambito camerale.

M  
 n

**Art 20 comma 2 lett. d) fatturato medio nel triennio precedente non superiore a un milione di euro:**

	2013	2014	2015
Valore della produzione	€ 2.372.756	€ 1.655.209	€ 1.520.989
Ricavi	€ 2.198.428	€ 1.523.176	€ 1.957.049

La media dei dati forniti sono superiori al milione di euro.

**Art 20 comma 2 lett. e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti:**

Bilancio	2011	2012	2013	2014	2015
Utile/perdita	€ 1.257	€ 6.888	€ 5.185	€ 1.725	- € 63.291

**Art 20 comma 2 lett. f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento:** la società ha provveduto ad operare una riduzione del 20% del compenso spettante agli amministratori (preso dal bilancio 2016)

**Art 20 comma 2 lett. g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4, T.U.S.P.:** non vi sono società camerali legittime ai sensi dell'art 4 con le quali ipotizzare un'aggregazione.

**Art 5**

Pa.L.Mer. si proietta nel futuro per il proprio ruolo di innovatore e contemporaneamente consolida quei service di eccellenza, frutto della sua collaborazione con i Dipartimenti dell'Università di Cassino e del Lazio Meridionale, che costituiscono importante strumento per le imprese e le istituzioni in diversi settori, dai distretti industriali vocazionali dell'aerospazio e dell'automotive, al turismo dell'ambiente, della natura e del benessere culturale ed agroambientale, temi nei quali il Lazio Meridionale ha individuato nel Pa.L.Mer. specificità professionali e competenze da consolidare e rilanciare per la competitività del proprio futuro.

**CONSORZIO PER LO SVILUPPO INDUSTRIALE DI FROSINONE**

Codice fiscale 00290890607  
 Partita IVA 00290890607  
 Forma giuridica ENTE PUBBLICO ECONOMICO  
 Data atto di costituzione 07/08/2003

<b>Oggetto sociale</b>	Il consorzio, quale ente pubblico economico, è costituito per la promozione dell'industrializzazione e dell'insediamento di attività produttive nelle aree comprese nel proprio territorio di competenza. Nel quadro delle previsioni della programmazione generale e di settore della regione, il consorzio promuove, nell'ambito delle aree degli agglomerati industriali, le condizioni necessarie per la creazione e lo sviluppo di attività industriali, artigianali, del commercio, del terziario e dei servizi. Il consorzio si propone di indirizzare le prospettive di crescita del territorio verso un'ottica di strategia sinergica tale da favorire lo sviluppo del tessuto imprenditoriale della provincia frusinate, con particolare riferimento alle PMI locali.
<b>Tipologia di partecipazione</b>	Partecipazione diretta rappresentata da una quota del valore nominale di € 80.000,00 pari al 18,39% del capitale sociale di € 435.027,00
<b>Partecipazioni indirette</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A&amp;A S.r.l. (partecipata al 42.5%)</li> </ul>

Analisi di cui all'art. 24 del T.U.S.P.

**Art 20 comma 2 lett. a) motivata riconducibilità o meno delle società ad una delle categorie ex art. 4, commi 1 - 3, T.U.S.P.:**

Il Consorzio, quale ente pubblico economico, è costituito per la promozione dell'industrializzazione e dell'insediamento di attività produttive nelle aree comprese nel proprio territorio di competenza.

Il consorzio si propone di indirizzare le prospettive di crescita del territorio verso un'ottica di strategia sinergica tale da favorire lo sviluppo del tessuto imprenditoriale della provincia frusinate, con particolare riferimento alle PMI locali.

Per le finalità statutarie, la società appare configurabile come società che svolge attività di interesse generale per il miglior espletamento delle funzioni camerali e quindi coerente con le finalità istituzionali di cui all'art. 2 della L. n. 580/1993

**Art 20 comma 2 lett. b) n. amministratori / n. dipendenti:** Cda composto da 5 componenti e 25 dipendenti (valore medio al 2016)

**20 comma 2 lett. c) analisi di partecipazioni con attività analoghe o similari:**

Il consorzio industriale come ente pubblico promuove l'industrializzazione e l'insediamento di attività produttive nelle aree comprese nel proprio territorio di competenza. A tal fine, redige il p.r.t., assegna le aree produttive, gestisce gli acquedotti industriali, gli scarichi industriali, la depurazione delle acque. la costruzione di infrastrutture quali strade, acquedotti, fogne, depuratori, interporti e centri intermodali.

**Art 20 comma 2 lett. d) fatturato medio nel triennio precedente non superiore a un milione di euro:**

	2013	2014	2015
Valore della produzione	€ 6.963.099	€ 7.378.081	€ 7.715.076
Ricavi	€ 6.440.896	€ 7.051.245	€ 7.336.240

La media dei dati forniti sono superiori al milione di euro.

M  
 X

**Art 20 comma 2 lett. e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti:**

Bilancio	2011	2012	2013	2014	2015
Utile/perdita	€ 335.363	€ 25.292	€ 72.285	€ 152.328	€ 312.501

**Art 20 comma 2 lett. f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento:** Con un attento e periodico monitoraggio di tutte le pendenze contabili, l'Ufficio ha cercato e perseguito lo scopo di ottimizzare il processo di gestione e recupero del credito in una logica di riduzione dei costi.

Malgrado la situazione di difficoltà industriale ed economica continui ad avere ripercussioni e conseguenze sull'intero tessuto produttivo, l'andamento dei ricavi derivanti dai servizi caratteristici dell'Ente è in linea con quello dello scorso anno; detto andamento, comunque, deve essere considerato anche alla luce di ricavi straordinari difficilmente ripetibili nel futuro (eccedenze, etc.) e del continuo e costante contenimento dei costi.

**Art 20 comma 2 lett. g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4, T.U.S.P.:** non vi sono società camerale legittime ai sensi dell'art 4 con le quali ipotizzare un'aggregazione. Pur svolgendo attività apparentemente simili a quelle del Consorzio per lo Sviluppo Industriale del Lazio Meridionale occorre anche tener presente che l'ambito territoriale su cui opera è diverso e comunque di estremo interesse per le finalità dell'Ente camerale.

**Art 5**

La società opera nella promozione del territorio e delle economie locali e la partecipazione dell'Ente camerale risulta necessaria e strategica. Infatti, la società svolge attività strettamente connesse con le finalità istituzionali e con gli obiettivi strategici della Camera di Commercio di Frosinone.

**In merito alle Partecipazioni indirette si segnala che:**

**A&A S.r.l.** (partecipata al 42.5%) opera nel campo della gestione dei servizi di acquedotto, fognatura e depurazione, nonché, in termini più generali, nel campo della gestione dei servizi pubblici economici ed in quello del trattamento di reflui liquidi non condottati e di essiccamento dei fanghi di depurazione. Le attività sono svolte per oltre l'80% per conto dei propri Soci e sono state affidate sulla base delle normative e dei criteri del "in house providing".

Sulle predette attività i Soci effettuano il "controllo analogo e congiunto", mediante un apposito comitato.

Con riferimento all'analisi di cui all'art 20 comma 2 si segnala:

**in merito al criterio sub a):**

La partecipazioni nelle società è strumentale rispetto alle finalità del Consorzio e consente ad oggi di garantire delle sinergie operative.

**in merito al criterio sub b) -rapporto tra numero di amministratori e numero di dipendenti:**

- Il CdA è composto da 5 amministratori, i dipendenti sono in media n. 44

**in merito al criterio sub c) :** A&A non detiene partecipazioni con attività analoghe o similari.

**in merito al criterio sub d)**

fatturato medio nel triennio precedente non superiore a un milione di euro:

	2013	2014	2015
Valore produzione	€ 2.146.453	€ 2.764.444	€ 2.665.079
Ricavi	€ 2.098.096	€ 2.718.101	€ 2.538.846

La media dei dati forniti sono superiori al milione di euro.

M  
X

**in merito al criterio sub e):**

- partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti:

Bilancio	2011	2012	2013	2014	2015
Utile/perdita	€ 19.729	€ 116.004	€ 80.245	€ 71.902	€ 1.619

**in merito al criterio sub g):** non vi sono società aggregabili

X H

**CONSORZIO PER LO SVILUPPO INDUSTRIALE DEL LAZIO MERIDIONALE – in  
breve CO.S.I.LA.M.**

Codice fiscale 02403190602  
 Partita IVA 02403190602  
 Forma giuridica ENTE PUBBLICO ECONOMICO  
 Data atto di costituzione 07/02/2004

<b>Oggetto sociale</b>	<p>Il Consorzio per lo Sviluppo industriale del Lazio Meridionale (Co.Si.La.M.) è il risultato di una associazione volontaria tra enti pubblici e privati fermamente determinati a conseguire una ripresa ed una crescita economica, finanziaria ed occupazionale nel vasto comprensorio del sud del Lazio.</p> <p>Le aree di competenza si estendono dal Cassinate alla Valcomino fino ad arrivare al Distretto del Marmo coprendo tutto il Lazio meridionale.</p> <p>Il Co.Si.La.M. sul territorio eroga importanti servizi a supporto delle imprese. L'attività principale è quella della depurazione delle acque industriali provenienti dalle aziende della zona industriale del distretto metalmeccanico/della carta. Il Consorzio ha costruito e gestisce un impianto di depurazione che si estende su una superficie di 2 ettari e lavora complessivamente 2.974.651,60 mc di acque industriali.</p> <p>L'Ente, inoltre, è molto attivo anche nel campo delle infrastrutture occupandosi della progettazione, costruzione e manutenzione di opere pubbliche per migliorare i collegamenti viari in tutta l'area del basso Lazio. Non trascurabile, infine, l'aspetto dell'energia pulita. Proprio in questo settore il Co.Si.La.M. ha realizzato un impianto fotovoltaico che si sviluppa su una superficie di 4.520 metri quadrati.</p>
<b>Tipologia di partecipazione</b>	Partecipazione diretta rappresentata da una quota del valore nominale di € 5.000,00 su capitale sociale di € 95.951,00– quota di partecipazione 3.40%
<b>Partecipazioni indirette</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A&amp;A S.r.l. (partecipata al 15%)</li> </ul>

Analisi di cui all'art. 24 del T.U.S.P.

**Art 20 comma 2 lett. a) motivata riconducibilità o meno delle società ad una delle categorie ex art. 4, commi 1 - 3, T.U.S.P:**

Il Consorzio, quale ente pubblico economico, è costituito per la promozione dell'industrializzazione e dell'insediamento di attività produttive nelle aree comprese nel proprio territorio di competenza.

Il consorzio si propone di indirizzare le prospettive di crescita del territorio verso un'ottica di strategia sinergica tale da favorire lo sviluppo del tessuto imprenditoriale della provincia frusinate, con particolare riferimento alle PMI locali.

Per le finalità statutarie, la società appare configurabile come società che svolge attività di interesse generale per il miglior espletamento delle funzioni camerali e quindi coerente con le finalità istituzionali di cui all'art. 2 della L. n. 580/1993

**Art 20 comma 2 lett. b) n. amministratori / n. dipendenti:** Cda composto da 5 componenti e 23 dipendenti (valore medio al 2016)



**Art 20 comma 2 lett. c) analisi di partecipazioni con attività analoghe o similari:**

Il consorzio industriale come ente pubblico promuove l'industrializzazione e l'insediamento di attività produttive nelle aree comprese nel proprio territorio di competenza. L'attività principale è quella di depurazione delle acque industriali nonché attività nel campo delle infrastrutture e dell'energia pulita.

**Art 20 comma 2 lett. d) fatturato medio nel triennio precedente non superiore a un milione di euro:**

	2013	2014	2015
Valore della produzione	€ 2.317.508	€ 2.564.016	€ 2.992.141
Ricavi	€ 1.296.150	€ 1.362.048	€ 1.742.017

La media dei dati forniti sono superiori al milione di euro.

**Art 20 comma 2 lett. e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti:**

Bilancio	2011	2012	2013	2014	2015
Utile/perdita	€ 2.837	- € 24.550	- € 999.728	- € 1.953.072	- € 353.360

**Art 20 comma 2 lett. f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento:**

Il Cosilam ha avviato un attento e oculato piano per il contenimento dei costi e la riduzione del debito. In particolare si è proceduto a:

- Affidamento *in house providing* degli impianti di depurazione con una conseguente riduzione delle spese ed evitare ulteriori indebitamenti;
- Rimodulazione e programmazione dei pagamenti del debito pregresso con una conseguente riduzione dello stesso;
- Rimodulazione di tutti i contratti di servizi in essere con una conseguente riduzione delle tariffe e, ove possibile, disdetta dei contratti non ritenuti più essenziali.

**Art 20 comma 2 lett. g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4, T.U.S.P.:** non vi sono società camerali legittime ai sensi dell'art 4 con le quali ipotizzare un'aggregazione. Pur svolgendo attività apparentemente simili a quelle del Consorzio per lo Sviluppo Industriale di Frosinone occorre anche tener presente che l'ambito territoriale su cui opera è diverso e comunque di estremo interesse per le finalità dell'Ente camerale.

**Art 5**

La società opera nella promozione del territorio e delle economie locali e la partecipazione dell'Ente camerale risulta necessaria e strategica. Infatti, la società svolge attività strettamente connesse con le finalità istituzionali e con gli obiettivi strategici della Camera di Commercio di Frosinone.

M  
A

**In merito alle Partecipazioni indirette si segnala che:**

A&A S.r.l. (partecipata al 42.5%) opera nel campo della gestione dei servizi di acquedotto, fognatura e depurazione, nonché, in termini più generali, nel campo della gestione dei servizi pubblici economici ed in quello del trattamento di reflui liquidi non condottati e di essiccamento dei fanghi di depurazione. Le attività sono svolte per oltre l'80% per conto dei propri Soci e sono state affidate sulla base delle normative e dei criteri del "in house providing".

Sulle predette attività i Soci effettuano il "controllo analogo e congiunto", mediante un apposito comitato.

Con riferimento all'analisi di cui all'art 20 comma 2 si segnala:

**in merito al criterio sub a):**

La partecipazioni nelle società è strumentale rispetto alle finalità del Consorzio e consente ad oggi di garantire delle sinergie operative.

**in merito al criterio sub b) -rapporto tra numero di amministratori e numero di dipendenti:**

- Il CdA è composto da 5 amministratori, i dipendenti sono in media n. 44

**in merito al criterio sub c) :** A&A non detiene partecipazioni con attività analoghe o similari.

**in merito al criterio sub d)**

fatturato medio nel triennio precedente non superiore a un milione di euro:

	2013	2014	2015
Valore produzione	€ 2.146.453	€ 2.764.444	€ 2.665.079
Ricavi	€ 2.098.096	€ 2.718.101	€ 2.538.846

La media dei dati forniti sono superiori al milione di euro.

**in merito al criterio sub e):**

- partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti:

Bilancio	2011	2012	2013	2014	2015
Utile/perdita	€ 19.729	€ 116.004	€ 80.245	€ 71.902	€ 1.619

**in merito al criterio sub g):** non vi sono società aggregabili

**SISTEMA CAMERALE SERVIZI SCARL – in breve SI.CAMERA**

Codice fiscale 12620491006  
 Partita IVA 12620491006  
 Forma giuridica SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA  
 Data atto di costituzione 30/10/2013

<b>Oggetto sociale</b>	La società esercita le attività di supporto alle competenze delle camere di commercio e del sistema camerale tra le quali la promozione della semplificazione per l'avvio e lo svolgimento di attività economiche; turismo, promozione del territorio e delle economie locali, al fine di accrescerne la competitività, favorendo l'accesso al credito per le pmi anche attraverso il supporto ai consorzi fidi; realizzazione di osservatori dell'economia locale e diffusione di informazione economica; promozione dell'innovazione e del trasferimento tecnologico per le imprese, anche con riferimento ai temi dei marchi, dei brevetti, della proprietà industriale ed intellettuale; anticontraffazione e tutela del made in Italy; regolazione dei mercati e vigilanza sui prodotti e sulla concorrenza; metrologia legale; cooperazione con le istituzioni scolastiche e universitarie, in materia di alternanza scuola-lavoro e per l'orientamento al lavoro e alle professioni, nonché per lo sviluppo dell'occupazione e della formazione, dell'autoimprenditorialità, dello start-up d'impresa; promozione, sviluppo e realizzazione di iniziative volte alla comunicazione ed all'informazione sulle azioni ed i pro-getti di sistema anche attraverso l'utilizzo di specifici sistemi tecnologici.
<b>Tipologia di partecipazione</b>	Partecipazione diretta rappresentata da una quota del valore nominale di € 3.158,00 pari allo 0.08% del capitale sociale di € 4.009.935,00
<b>Partecipazioni indirette</b>	Nessuna partecipazione

**Analisi di cui all'art. 24 del T.U.S.P.**

**Art 20 comma 2 lett. a) motivata riconducibilità o meno delle società ad una delle categorie ex art. 4, commi 1 - 3, T.U.S.P:**

Si. Camera è la nuova società del Sistema Camerale che si propone come realtà in grado di soddisfare a 360 gradi le esigenze dei Committenti attraverso l'erogazione di servizi coerenti con le funzioni ed i compiti che la Legge 580/93 e s.m.i. assegna alle Camere di Commercio, alle loro Unioni Regionali ed all'Unioncamere nazionale.

Il 18 luglio 2014 la società ha incorporato, con atto di fusione, le società Camere di Commercio d'Italia s.r.l. - Universitas Mercatorum società consortile a responsabilità limitata e Mondimpresa – Agenzia per la Mondializzazione dell'Impresa società consortile a responsabilità limitata, portando al suo interno le relative professionalità e competenze e mettendole a disposizione dei propri committenti.

La realizzazione dei progetti, prodotti e servizi di Si. Camera è assicurata da specifiche aree di competenza; ciascuna area rappresenta un aggregato omogeneo di professionalità, know-how, sistemi e strumenti, in grado di garantire il presidio tecnico sulle tematiche strategiche ed operative di interesse del Sistema Camerale e del mercato.

**Art 20 comma 2 lett. b) n. amministratori / n. dipendenti:** amministratore unico e 73 dipendenti

**Art 20 comma 2 lett. c) analisi di partecipazioni con attività analoghe o similari:** Si.Camera è la nuova società del Sistema Camerale che si propone come realtà in grado di soddisfare a 360 gradi le esigenze dei Committenti attraverso l'erogazione di servizi coerenti con le funzioni ed i compiti che la Legge 580/93 e s.m.i. assegna alle Camere di Commercio, alle loro Unioni Regionali ed all' Unioncamere nazionale. In particolare si ricorda che essa fornisce all'Ente camerale di Frosinone il sistema di comunicazione CRM on line denominato "Ciao Impresa", molto utilizzato ed apprezzato dall'utenza per la diffusione delle iniziative e delle informazioni camerale. Inoltre cura le indagini di customer satisfaction degli utenti della Camera di Commercio.

M  
A

**Art 20 comma 2 lett. d) fatturato medio nel triennio precedente non superiore a un milione di euro:**

	2013	2014	2015
Valore della produzione	€ 86.036	€ 11.063.988	€ 11.730.014
Ricavi	€ 81.536	€ 8.306.497	€ 11.282.162

La media dei dati forniti sono superiori al milione di euro.

**Art 20 comma 2 lett. e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti:**

Bilancio	2011	2012	2013	2014	2015
Utile/perdita	-	-	€ 86.036	€ 70.591	€ 125.197

La società è stata costituita nel 2013, pertanto sono presenti i dati degli ultimi tre esercizi.

**Art 20 comma 2 lett. f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento:** La società ha avviato diverse politiche per il contenimento dei costi.

**Art 20 comma 2 lett. g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4, T.U.S.P.:** non vi sono società camerali legittime ai sensi dell'art 4 con le quali ipotizzare un'aggregazione.

**Art 5**

La realizzazione di progetti, prodotti e servizi di Si. Camera è assicurata da otto specifiche aree di competenza, ciascuna delle quali rappresenta un aggregato omogeneo di professionalità, know-how, sistemi e strumenti in grado di garantire il presidio tecnico sulle tematiche strategiche ed operative di interesse del Sistema Camerale e quindi anche del sistema delle imprese e delle economie locali (le suddette aree sono: Studi economici e statistici, Comunicazione e web, Mercati globali, Proprietà industriale, regolazione del mercato, Organizzazione e assistenza tecnica, Filiere e sviluppo dei territori, Turismo).

Considerata l'importanza della questione relativa alla determinazione ed adozione dei "costi standard", anche alla luce delle recenti normative, la società Sistema Camerale Servizi S.r.l. può rappresentare il soggetto autorevole in materia.

In particolare si ricorda che essa fornisce all'Ente camerale di Frosinone il sistema di comunicazione CRM on line denominato "Ciao Impresa", molto utilizzato ed apprezzato dall'utenza per la diffusione delle iniziative e delle informazioni camerali. Inoltre cura le indagini di customer satisfaction degli utenti della Camera di Commercio.

IL SEGRETARIO GENERALE

Dr. Giancarlo Cipriano



IL PRESIDENTE

Marcello Pigiaccelli

